



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ
เรื่อง หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังที่กำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ในการนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ ได้ดำเนินการจัดทำหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อให้หน่วยงานภายในสังกัดใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายพิชญ์ โปชราชฎร)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ



หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ
อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

บทนำ

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ จึงกำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

วัตถุประสงค์

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความต่อเนื่องขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ
๒. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ
๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อมีความเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบจนทำให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อมีความล่าช้า หรือหยุดชะงัก

แนวพื้นฐานในการบริหารความเสี่ยง

จากสถานการณ์ในปัจจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ ที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะทางเศรษฐกิจ การเมืองและเทคโนโลยีสารสนเทศหรือปัจจัยภายใน เช่น นโยบายผู้บริหารท้องถิ่น การกำหนดแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงสร้างองค์การบริหารจัดการข้อมูลและอื่นๆ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการนำไปสู่ระบบการกำกับดูแลที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ เป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ที่ปฏิบัติงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ อีกทั้งช่วยลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กรประชาชน อีกทั้งป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพยากรขององค์กร ซึ่งการมีระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรและต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีและบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีในการปฏิบัติในหน่วยงานอยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเกิด การพัฒนาและมีการปฏิบัติงานในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ ในการวางแผนงานและการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างและพนักงานจ้างขององค์กร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยง ความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับใช้เทคโนโลยีเพื่อสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหาร ความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

คำนิยาม

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และสิ่ง ผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ขั้นตอนและ วิธีการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีขั้นตอนสำคัญ ของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมี ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล จึงกำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงระดับต่างๆ ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการฝ่ายบริหารพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ	ประธานกรรมการ
๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ	กรรมการ
๓. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๘. นักวิชาการตรวจสอบภายใน	กรรมการ/เลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ

๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. จัดทำรายงานผลการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ

๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ

๒. คณะกรรมการฝ่ายบริหารความเสี่ยง

๒.๑ คณะกรรมการฝ่ายติดตามการประเมินความเสี่ยงของสำนักปลัด ประกอบด้วย

๑. หัวหน้าสำนักปลัด	ประธานกรรมการ
๒. นักทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๓. นักประชาสัมพันธ์	กรรมการ
๔. จัดการงานทั่วไป	กรรมการ
๕. เจ้าพนักงานป้องกันฯ	กรรมการ
๖. พนักงานธุรการ	กรรมการ
๗. นักวิเคราะห์ฯ	กรรมการ
๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	กรรมการ
๙. นิติกร	กรรมการ/เลขานุการ

๒.๒ คณะกรรมการฝ่ายติดตามการประเมินความเสี่ยงของกองคลัง ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานกรรมการ
๒. นักวิชาการเงินและบัญชี	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	กรรมการ
๕. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	กรรมการ/เลขานุการ

๒.๓ คณะกรรมการฝ่ายติดตามการประเมินความเสี่ยงของกองช่าง ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานกรรมการ
๒. นายช่างโยธา	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	กรรมการ
๕. ผู้ช่วยนายช่างสำรวจ	กรรมการ
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	กรรมการ/เลขานุการ

๒.๔ คณะกรรมการฝ่ายติดตามการประเมินความเสี่ยงของกองการศึกษาฯ ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	ประธานกรรมการ
๒. นักพัฒนาการทองเที่ยว	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	กรรมการ
๔. นักวิชาการศึกษา	กรรมการ/เลขานุการ

/๒.๕ คณะกรรมการฝ่ายติดตาม...

๒.๕ คณะกรรมการฝ่ายติดตามการประเมินความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคมฯ ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|-------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการฯ | ประธานกรรมการ |
| ๒. นักพัฒนาชุมชน | กรรมการ |
| ๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | กรรมการ |
| ๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน | กรรมการ/เลขานุการ |

มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. วิเคราะห์ โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นภายในสำนัก/กอง
๒. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงภายในสำนัก/กอง
๓. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้
๔. รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
๕. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ

วิธีบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ ได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยง มาปรับใช้ในการ พัฒนาระบบบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ

การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง

การจัดทำการบริหารความเสี่ยง ให้นำความเสี่ยงที่ประเมินได้นำไปประเมินในแบบรายงานการ ประเมินผลการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การควบคุม ภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และเสนอให้ผู้บริหารตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ลงชื่อ


(นายพิชญ์ โพธาราชกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าค้อ